



LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL CAMBIO EN OFTALMOLOGÍA

CETC
Clinic Eye Training Center
Hospital Clínic Barcelona

 **Clínic
Barcelona**



DR. ALFREDO ADÁN CIVERA

DIRECTOR DEL INSTITUTO DE OFTALMOLOGÍA - ICOF
Hospital Clínic de
Barcelona CATEDRÁTICO DE
OFTALMOLOGÍA
Universidad de Barcelona

Referente de prestigio en la especialidad de oftalmología, El Dr. Alfredo Adán es reconocido a nivel nacional e internacional en el ámbito asistencial, de investigación y docencia por su destacada vocación en las subespecialidades de **uveítis y retina.**

En la actualidad, el Dr. Adán realiza su actividad profesional liderando la **Dirección del Instituto de Oftalmología del Hospital Clínic de Barcelona** y ejerciendo de **Catedrático de Oftalmología en la Universidad de Barcelona.**

Comprometido con la investigación y la docencia, lleva a cabo varios proyectos sobre nuevos tratamientos para patologías como la uveítis o la retinopatía diabética y participa con frecuencia en conferencias y congresos de ámbito internacional.

Descripción

La Oftalmología está en la actualidad ante grandes retos consecuencia de la progresiva demanda de las especialidades agravada por el impacto de la pandemia COVID19 lo que ha creado un panorama futuro volátil e incierto. Esta alta demanda conlleva una alta exigencia de los profesionales y requiere conseguir su implicación en los proyectos.

Conseguir este punto requiere un liderazgo positivo, empático, flexible y ágil. Un liderazgo también ético basado en los valores. Son necesarios más que nunca líderes que sean capaces de asumir estos retos.

Por otra parte, la visión estratégica, la gestión de los grupos y las personas por parte del líder deben de ir unidos a aspectos dirigidos a la obtención de resultados asistenciales y también al impacto económico de éstos.

Los cambios actuales con la irrupción de la digitalización o la comunicación son también retos muy significativos. El presente curso tiene en consecuencia como objetivo un análisis con visión de 360 grados del liderazgo en Oftalmología.

Ponentes



DAVID FONT

Director de Planificación Estratégica
Hospital Clínic de Barcelona



AINHOA BERGANZA

Inti Training & Coaching Barcelona
acreditada por International Coach
Federation (ICF)



ORIOI MONTANYÀ

Senior Lecturer & Researcher
Supply Chain Management
UPF Barcelona School Management



MARTA PAZOS

Médico Especialista Senior
Instituto de Oftalmología Hospital Clínic
de Barcelona



Mª JOSÉ MERINO

Directora económica
Instituto de Oftalmología
Hospital Clínic de Barcelona



BERNARDO SÁNCHEZ DALMAU

Jefe de Servicio
Instituto de Oftalmología
Hospital Clínic de Barcelona



MANEL SANZ

Jefe Departamento Bioingeniería
Hospital Clínic de Barcelona



ANTONI CASTELLS

Director Médico
Hospital Clínic de Barcelona



JOAN ESCARRABILL

Área del paciente
Hospital Clínic de Barcelona



FRANCESCA PONS

Directora de Docencia
Hospital Clínic de Barcelona



NURIA OLIVIER

Tutora de MIR de Oftalmología
Complejo Hospitalario Universitario
de Ferrol



EDMUND TSUI

Assistant Professor of Ophthalmology
UCLA Health
Social Media Editor AAO Journal



VÍCTOR LLORENS

Médico Especialista Senior
Instituto de Oftalmología
Hospital Clínic de Barcelona



ÁLVARO URBANO

Director del Instituto de Hemato-
Oncología
Hospital Clínic de Barcelona
Catedrático de Hematología UB



MARC SOLER

Director General
Professionals de la Salut del
Departament de Salut



ALEJANDRA GIMÉNEZ
Gestión Económica MOOMA
Clinic Eye Training Center



ADENAY PADILLA
Gestión Operativa MOOMA
Clinic Eye Training Center



YASMINA AULÉS
Gestión Comercial MOOMA
Clinic Eye Training Center



JOSEP M^a CAMPISTOL
Director General
Hospital Clínic de Barcelona

Programa

Módulo 1. OFTALMOLOGÍA ACADÉMICA & PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

- Objetivos del curso. **Alfredo Adán**
- ¿Qué significa oftalmología académica y de excelencia? ¿Cómo construir un proyecto de este tipo en España? **Alfredo Adán**
- ¿Es importante diseñar un plan estratégico en una institución? Plan Estratégico Hospital Clínic NUCLI 2025 **David Font**

Módulo 2. GESTIÓN INTEGRAL: LIDERAZGO, EQUIPOS & DIGITALIZACIÓN.

- Tipos de liderazgo en el 2023 **Ainhoa Berganza**
- Gestión de equipos: ¿dinamizadores o dinamitadores? **Oriol Montanyà**
- Big data ,digitalización e Inteligencia Artificial en Oftalmología 2023 **Marta Pazos**
- Modelo de la gestión económica/organizativa en el instituto de Oftalmología del Hospital Clínic de Barcelona **MJ Merino**
- Cómo construir y diseñar espacios sanitarios en clave humana y de futuro. Nueva área quirúrgica del Instituto de Oftalmología del Hospital Clínic de Barcelona **Bernardo Sánchez Dalmau/Manel Sanz**

Módulo 3. COVID-19 & EXPERIENCIA DEL PACIENTE.

- Reflexiones sobre el impacto de la COVID-19 en el Hospital Clínic de Barcelona. ¿En qué ha cambiado el hospital y sus profesionales? **Antoni Castells**
- La experiencia del paciente en Oftalmología. Humanización de la medicina **Joan Escarrabill**

Módulo 4. PROYECTOS DOCENTES, MIR & REDES SOCIALES.

- ¿Cómo diseñar un proyecto atractivo docente en Oftalmología? Plan de formación MIR:cómo mejorarlos? Programas de fellowship: ¿son posibles? **Alfredo Adán**
- Reflexiones de la formación MIR en Oftalmología por una tutora de residentes desde una perspectiva diferente **Nuria Olivier**
- Programa MIR en el Hospital Clínic de Barcelona: reflexiones personales **Francesca Pons**
- Social Media in Ophthalmology **Edmund Tsui**

Módulo 5. CREANDO INVESTIGACIÓN: PROYECTOS & FÁRMACOS.

- ¿Cómo crear un proyecto y un grupo de investigación en Oftalmología? ¿Es posible? **Alfredo Adán**
- ¿Del laboratorio a la clínica en Oftalmología? Experiencia de investigación USA-España **Víctor Llorens**
- ¿Es posible la investigación en nuevos fármacos y tratamientos desde un hospital académico? Proyecto ARI . **Álvaro Urbano**
- Clinic Eye Training Center: Un proyecto formativo de excelencia **Adenay Padilla /Yasmina Aulés/ Alejandra Giménez**

Módulo 6. COLABORACIÓN, PERSPECTIVAS & VISIÓN INSTITUCIONAL.

- ¿Cómo implicar a las empresas del sector en un proyecto de excelencia en Oftalmología? Proyectos de partnership **Alfredo Adán**
- Profesionales y sostenibilidad del sistema sanitario: retos de futuro. **Marc Soler**
- Instituto de Oftalmología desde la dirección general del Hospital Clínic. **JM Campistol**

Módulo 7.

- Conclusiones y cierre de curso. **Alfredo Adán**

