



# LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL CAMBIO EN OFTALMOLOGÍA

**CETC**  
Clinic Eye Training Center  
Hospital Clínic Barcelona

 **Clínic  
Barcelona**



## DR. ALFREDO ADÁN CIVERA

DIRECTOR DEL INSTITUTO DE OFTALMOLOGÍA - ICOF  
Hospital Clínic de  
Barcelona CATEDRÁTICO DE  
OFTALMOLOGÍA  
Universidad de Barcelona

**Referente de prestigio en la especialidad de oftalmología,** El Dr. Alfredo Adán es reconocido a nivel nacional e internacional en el ámbito asistencial, de investigación y docencia por su destacada vocación en las subespecialidades de **uveítis y retina.**

En la actualidad, el Dr. Adán realiza su actividad profesional liderando la **Dirección del Instituto de Oftalmología del Hospital Clínic de Barcelona** y ejerciendo de **Catedrático de Oftalmología en la Universidad de Barcelona.**

Comprometido con la investigación y la docencia, lleva a cabo varios proyectos sobre nuevos tratamientos para patologías como la uveítis o la retinopatía diabética y participa con frecuencia en conferencias y congresos de ámbito internacional.

# Descripción

La Oftalmología está en la actualidad ante grandes retos consecuencia de la progresiva demanda de las especialidades agravada por el impacto de la pandemia COVID19 lo que ha creado un panorama futuro volátil e incierto. Esta alta demanda conlleva una alta exigencia de los profesionales y requiere conseguir su implicación en los proyectos.

Conseguir este punto requiere un liderazgo positivo, empático, flexible y ágil. Un liderazgo también ético basado en los valores. Son necesarios más que nunca líderes que sean capaces de asumir estos retos.

Por otra parte, la visión estratégica, la gestión de los grupos y las personas por parte del líder deben de ir unidos a aspectos dirigidos a la obtención de resultados asistenciales y también al impacto económico de éstos.

Los cambios actuales con la irrupción de la digitalización o la comunicación son también retos muy significativos. El presente curso tiene en consecuencia como objetivo un análisis con visión de 360 grados del liderazgo en Oftalmología.

# Ponentes



**DAVID FONT**

Director de Planificación Estratégica  
Hospital Clínic de Barcelona



**AINHOA BERGANZA**

Inti Training & Coaching Barcelona  
acreditada por International Coach  
Federation (ICF)



**ORIOI MONTANYÀ**

Senior Lecturer & Researcher  
Supply Chain Management  
UPF Barcelona School Management



**MARTA PAZOS**

Médico Especialista Senior  
Instituto de Oftalmología Hospital Clínic  
de Barcelona



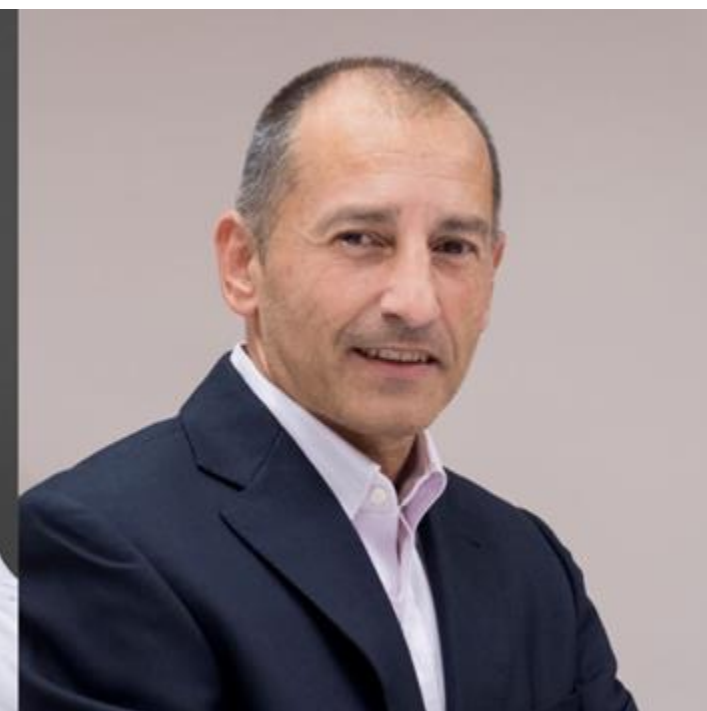
**Mª JOSÉ MERINO**

Directora económica  
Instituto de Oftalmología  
Hospital Clínic de Barcelona



**BERNARDO SÁNCHEZ DALMAU**

Jefe de Servicio  
Instituto de Oftalmología  
Hospital Clínic de Barcelona



**MANEL SANZ**

Jefe Departamento Bioingeniería  
Hospital Clínic de Barcelona



**ANTONI CASTELLS**

Director Médico  
Hospital Clínic de Barcelona



**JOAN ESCARRABILL**  
Área del paciente  
Hospital Clínic de Barcelona



**FRANCESCA PONS**  
Directora de Docencia  
Hospital Clínic de Barcelona



**NURIA OLIVIER**  
Tutora de MIR de Oftalmología  
Complejo Hospitalario Universitario  
de Ferrol



**EDMUND TSUI**  
Assistant Professor of Ophthalmology  
UCLA Health  
Social Media Editor AAO Journal



**VÍCTOR LLORENS**  
Médico Especialista Senior  
Instituto de Oftalmología  
Hospital Clínic de Barcelona



**ÁLVARO URBANO**  
Director del Instituto de Hemato-  
Oncología  
Hospital Clínic de Barcelona  
Catedrático de Hematología UB



**MARC SOLER**  
Director General  
Professionals de la Salut del  
Departament de Salut



**ALEJANDRA GIMÉNEZ**  
Gestión Económica MOOMA  
Clinic Eye Training Center



**ADENAY PADILLA**  
Gestión Operativa MOOMA  
Clinic Eye Training Center



**YASMINA AULÉS**  
Gestión Comercial MOOMA  
Clinic Eye Training Center



**JOSEP M<sup>a</sup> CAMPISTOL**  
Director General  
Hospital Clínic de Barcelona

# Programa

## Módulo 1. OFTALMOLOGÍA ACADÉMICA & PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

- Objetivos del curso. **Alfredo Adán**
- ¿Qué significa oftalmología académica y de excelencia? ¿Cómo construir un proyecto de este tipo en España? **Alfredo Adán**
- ¿Es importante diseñar un plan estratégico en una institución? Plan Estratégico Hospital Clínic NUCLI 2025 **David Font**

## Módulo 2. GESTIÓN INTEGRAL: LIDERAZGO, EQUIPOS & DIGITALIZACIÓN.

- Tipos de liderazgo en el 2023 **Ainhoa Berganza**
- Gestión de equipos: ¿dinamizadores o dinamitadores? **Oriol Montanyà**
- Big data ,digitalización e Inteligencia Artificial en Oftalmología 2023 **Marta Pazos**
- Modelo de la gestión económica/organizativa en el instituto de Oftalmología del Hospital Clínic de Barcelona **MJ Merino**
- Cómo construir y diseñar espacios sanitarios en clave humana y de futuro. Nueva área quirúrgica del Instituto de Oftalmología del Hospital Clínic de Barcelona **Bernardo Sánchez Dalmau/Manel Sanz**

## Módulo 3. COVID-19 & EXPERIENCIA DEL PACIENTE.

- Reflexiones sobre el impacto de la COVID-19 en el Hospital Clínic de Barcelona. ¿En qué ha cambiado el hospital y sus profesionales? **Antoni Castells**
- La experiencia del paciente en Oftalmología. Humanización de la medicina **Joan Escarrabill**

## Módulo 4. PROYECTOS DOCENTES, MIR & REDES SOCIALES.

- ¿Cómo diseñar un proyecto atractivo docente en Oftalmología? Plan de formación MIR:cómo mejorarlos? Programas de fellowship: ¿son posibles? **Alfredo Adán**
- Reflexiones de la formación MIR en Oftalmología por una tutora de residentes desde una perspectiva diferente **Nuria Olivier**
- Programa MIR en el Hospital Clínic de Barcelona: reflexiones personales **Francesca Pons**
- Social Media in Ophthalmology **Edmund Tsui**

## Módulo 5. CREANDO INVESTIGACIÓN: PROYECTOS & FÁRMACOS.

- ¿Cómo crear un proyecto y un grupo de investigación en Oftalmología? ¿Es posible? **Alfredo Adán**
- ¿Del laboratorio a la clínica en Oftalmología? Experiencia de investigación USA-España **Víctor Llorens**
- ¿Es posible la investigación en nuevos fármacos y tratamientos desde un hospital académico? Proyecto ARI . **Álvaro Urbano**
- Clinic Eye Training Center: Un proyecto formativo de excelencia **Adenay Padilla /Yasmina Aulés/ Alejandra Giménez**

## Módulo 6. COLABORACIÓN, PERSPECTIVAS & VISIÓN INSTITUCIONAL.

- ¿Cómo implicar a las empresas del sector en un proyecto de excelencia en Oftalmología? Proyectos de partnership **Alfredo Adán**
- Profesionales y sostenibilidad del sistema sanitario: retos de futuro. **Marc Soler**
- Instituto de Oftalmología desde la dirección general del Hospital Clínic. **JM Campistol**

## Módulo 7.

- Conclusiones y cierre de curso. **Alfredo Adán**

