



Memòria 2017

Hospital Clínic de Barcelona

**CLÍNIC**  
BARCELONA  
Hospital Universitari

<b>President</b>	Xavier Pomés
<b>Vicepresident</b>	Francesc Cardellach
<b>Vocals</b>	Marina Arbuniés      Josep M. Grau      César Picado Josep M. Argimon      Lluís Juncà      Albert Serra Josep Antoni Bombí      Rafael Molina      Jaume Soler Miquel Bruguera      Josep Pallarès      Núria Terribas Josep M. Gatell      Martí Parellada
<b>Secretari</b>	Jordi Goixens
<b>Director General</b>	Josep M. Campistol

<b>Director General</b>	Josep M. Campistol
<b>Director/a Economicofinancer/a i de Control de Gestió</b>	(vacant)
<b>Director Mèdic</b>	Antoni Castells
<b>Director d'Estratègia i Planificació</b>	David Font
<b>Directora Infermera</b>	Gemma Martínez
<b>Director de Recerca i Innovació</b>	Elías Campo
<b>Directora de Serveis Generals</b>	Rosa Oliveras
<b>Directora de Docència</b>	Francesca Pons
<b>Director de Qualitat i Seguretat Clínica</b>	Antoni Trilla
<b>Directora de Recursos Humans</b>	Pilar Varela
<b>Director de Sistemes d'Informació</b>	David Vidal
<b>Director d'Infraestructures</b>	Joan Vila-Masana
<b>Cap de l'Àrea de Comunicació i Responsabilitat Social Corporativa</b>	Xavier Francàs
<b>Cap de l'Àrea Jurídica</b>	Marc Roda
<b>Director de l'Institut Clínic d'Oftalmologia</b>	Alfredo Adán
<b>Director de l'Institut Clínic Respiratori</b>	Àlvar Agustí
<b>Directora de l'Institut Clínic de Neurociències</b>	Josefina Castro
<b>Director del Centre de Diagnòstic per la Imatge</b>	Lluís Donoso
<b>Director de l'Institut Clínic de Ginecologia, Obstetrícia i Neonatologia</b>	Eduard Gratacós
<b>Directora del Centre de Diagnòstic Biomèdic</b>	Àurea Mira
<b>Director de l'Institut Clínic de Medicina i Dermatologia</b>	Josep M. Nicolás
<b>Director de l'Institut Clínic de Nefrologia i Urologia</b>	Federico Oppenheimer
<b>Director de l'Institut Clínic d'Especialitats Mèdiques i Quirúrgiques</b>	Josep M. Segur
<b>Directora de l'Institut Clínic Cardiovascular</b>	Marta Sitges
<b>Director de l'Institut Clínic de Malalties Hematooncològiques</b>	Álvaro Urbano
<b>Director de l'Institut Clínic de Malalties Digestives i Metabòliques</b>	Josep Vidal
<b>Gerent de l'Àrea del Medicament</b>	Concepción Camacho
<b>Gerent de l'Àrea Quirúrgica</b>	Noemí Pou
<b>Director d'Urgències</b>	Miquel Sánchez
<b>Gerent de la Fundació Clínic</b>	Rosa Vilavella
<b>Directora de Barnaclínic</b>	Catiana Cabrer
<b>Gerent del CAPSBE</b>	Jaume Benavent

# NUCLI: Pla estratègic 2016-2020

L'Hospital ha assolit una posició d'excel·lència en activitat assistencial, en docència i en recerca. I ara té un repte important que ha d'afrontar: centrar-se en les **persones**, és a dir, en **els pacients i els professionals**.

Per això cal aturar-se a pensar, fer-se preguntes, escoltar les respostes i, després, actuar. El Pla estratègic és fruit d'una mirada i una anàlisi del que funciona bé a l'Hospital i del que s'hi pot millorar. Un desafiament a evolucionar junts, a escoltar-nos i a prendre decisions per millorar el benestar i el desenvolupament dels professionals així com potenciar l'activitat assistencial i la cura dels pacients. És més que un full de ruta cap al futur: una invitació a participar-hi.

Després d'un 2016 centrat en la definició del marc i l'organització del Pla i els seus pilars essencials (pacients, professionals i recursos), **2017 ha estat l'any de consolidació** de la dinàmica engegada. S'han posat en marxa els treballs dels **projectes transversals** en el **diagnòstic** de situació en cada àmbit, l'establiment d'**objectius** i la consecució de les **primeres fites**, com ara la creació de la Comissió de Participació d'Usuaris i Pacients del Clínic, la formació de més de 300 professionals en ecologia emocional i lideratge ètic, l'ús de la metodologia Lean d'optimització de recursos a Urgències, la consolidació de programes de seguiment de pacients amb càncer a l'Àrea Integral de Salut Barcelona Esquerra, la reforma de l'atenció especialitzada d'otorrinolaringologia i la difusió d'evidències de Right Care, entre d'altres.



**"Com una estructura molecular, com un sistema solar, tot gira entorn d'un nucli, la part més interna que transmet energia i vibració perquè tot giri al seu voltant. Així és el Pla estratègic de l'Hospital Clínic, on els tres pilars, professionals, pacients i recursos, formen aquest nou univers empesos per l'energia del NUCLI, per evolucionar tots junts."**

Amb aquest logo i aquesta argumentació, Laura Contreras Navarro, tècnica en cures auxiliars d'infermeria de l'Institut Clínic de Medicina i Dermatologia (ICMID), va guanyar, per votació popular de les 64 propostes presentades, el concurs convocat a l'abril 2017.

- 43 projectes transversals
  - 16 de l'àmbit de pacients
  - 14 de l'àmbit de professionals
  - 13 de recursos
- Més de 70 coordinadors de projectes
- Entre 25 i 50 professionals a cada projecte inscrits voluntàriament
- Participació multidisciplinària de més de 1.000 professionals
- Òrgan de seguiment mensual amb 14 membres de tots els estaments
- 11 sessions informatives al personal (juny i novembre)
- 4 sessions de cinefòrum al voltant de NUCLI



# Recursos

## Recursos estructurals

Llits	710
Incubadores	27
Bressols per a nadons	32
Quiròfans	31
Sales de parts	7
Sales de radiologia convencional	10
Sales de consulta externa	240
Sales d'angiohemodinàmica i electrofisiologia	5
Places d'hospital de dia socio sanitari	50

## Recursos humans

Alta direcció	1
Direcció	8
Personal mèdic	1.120
Personal d'infermeria i auxiliars sanitaris	2.485
Administració	634
Serveis generals	263
<b>Total</b>	<b>4.511</b>

No s'hi inclouen els suplents.



## Obres i trasllats més rellevants

- Remodelació del quiròfan 7 a l'interpavelló 6/8, planta 1.
- Reforma del local de Rehabilitació del carrer Casanova, 160 (ICEMEQ) per al Programa de prehabilitació i la sala de teràpies grupals.
- Reforma per la dotació d'un nou equipament d'intervencionisme a la sala 8 d'electrofisiologia, escala 5, planta 5.
- Reforma de la nova ubicació de la Unitat de Contractacions Administratives, interpavelló 3/5, planta 4.
- Reforma de la nova ubicació de la Direcció de l'Institut Clínic Respiratori, planta 3, escala 0.
- Desplegament de la nova xarxa wifi corporativa a l'Hospital, la Maternitat i les instal·lacions vinculades.
- Remodelació del local ORDA a la planta baixa de l'edifici de Consultes Externes.
- Fi de la reforma de la planta 3 de l'edifici d'Urgències.
- Actualització de la ressonància magnètica 3T PRISMA FIT, ubicada a l'interpavelló 3/5, planta 0.



## Recursos econòmics

Resultat pressupostari	Pressupost d'ingressos		Pressupost de despeses		Resultat	
	Pressupost definitiu	Ingressos liquidats	Pressupost definitiu	Obligacions reconegudes	Pressupost	Real
1. Operacions corrents	489.349	488.615	470.214	468.644	19.135	19.971
2. Operacions de capital	58	58	17.187	17.187	-17.129	-17.129
<b>Resultat operacions no financeres</b>					<b>2.006</b>	<b>2.842</b>
3. Operacions amb actius financers	12.328	12.328	23	23	12.305	12.305
<b>Resultat pressupostari</b>					<b>14.311</b>	<b>15.147</b>
4. Operacions amb passius financers	0	-	14.311	24.491	-14.311	-24.491
<b>Saldo pressupostari</b>					<b>0</b>	<b>-9.344</b>

En milers d'euros.

## Activitat assistencial

### Hospitalització

Total altes	43.135
Altes	35.736
CMA	7.399
Pes relatiu mitjà (PRM)	1,14
Estada mitjana (sense CMA) (dies)	5,8
Índex d'ocupació (%)	85,40
Pressió d'urgències (%)	42,29

### Activitat quirúrgica

Intervencions quirúrgiques	22.817
Programades	16.688
Urgents	6.129
Parts	3.083

### Programes intervencionistes de més volum i/o complexitat

Cirurgia cardíaca major	903
Cirurgia de l'obesitat mòrbida	160
Cirurgia del Parkinson i de l'epilèpsia	101
Cirurgia fetal d'alta complexitat	108
Hemodinàmica (cardíaca i hepàtica)	4.411
Neuroradiologia intervencionista d'alta complexitat	490
Pròtesis de genoll	542
Trasplantaments	448

### Activitat ambulatoria

Visites de consultes externes	496.741
Primeres	116.519
Successives	380.222
Índex de reiteració	3,26
Urgències	133.950
Sessions d'hospital de dia	125.509
Intervencions menors ambulatories	8.065

## Docència i recerca

### Activitat docent

Estudiants dels graus de la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la UB	1.750
Medicina	1.039
Infermeria	393
Enginyeria Biomèdica	165
Ciències Biomèdiques	153
Estudiants d'altres universitats (grau d'Infermeria i altres graus)	46
Estudiants de màsters universitaris oficials de la UB	420
Estudiants de màsters i postgraus propis de la UB	2.006
Estudiants de cicles formatius de grau superior i altres (Escola Eixample Clínic)	170
Estudiants de cicles formatius de grau superior i mitjà d'altres centres	149
Especialistes en formació del centre	314
Especialistes en formació d'altres institucions en rotació externa	264
Estades formatives per a professionals estrangers	190
Cursos de formació avaluats per la Comissió d'Avaluació d'Activitats Docents (CAAD)	97
Premis Fi de Residència, ajuts a la recerca, Premis Clínic-MSD i Premi Clínic-Mutual Mèdica	32

### Formació als professionals

<b>Activitat de formació</b>	
Accions	306
Participants	4.459
Hores	46.132
<b>Assistents per col·lectiu</b>	
Infermeria	2.597
Personal mèdic	991
Administració	618
Serveis generals	253

### Recerca



<http://www.idibaps.org/media/upload/memoria2017/>

## Emotiu homenatge al Dr. Joan Rodés

El Paranimf de la Facultat de Medicina de la Universitat de Barcelona va ser l'escenari de l'homenatge pòstum al Dr. Joan Rodés Teixidor, referent de la medicina en l'àmbit mundial i una personalitat clau de l'Hospital Clínic. En el decurs de l'acte es va presentar el llibre *Homenaje a Juan Rodés. Trayectoria y facetas de un visionario*, que recull 50 testimonis del bon fer i la qualitat humana i professional de l'homenajat. (Vegeu imatge 1.)

## Elías Campo, nou director de l'IDIBAPS

La tria del nou director es va fer després d'una convocatòria internacional i un procés obert de selecció. Elías Campo és director de Recerca i Innovació de l'Hospital Clínic, director de la Fundació Clínic i responsable del grup Patologia molecular de les neoplàsies limfoides de l'IDIBAPS. També és catedràtic del Departament de Fonaments Clínics de la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la Universitat de Barcelona.

## El Clínic i La Paz lideren la llista dels hospitals públics amb millor reputació d'Espanya

El Clínic és, per quart any consecutiu, el segon hospital públic amb millor reputació d'Espanya, segons el IV Monitor de Reputación Sanitaria (MRS), elaborat per la companyia Merco. La llista està encapçalada per l'Hospital Universitari La Paz i a les primeres posicions també es troben l'Hospital Gregorio Marañón, l'Hospital 12 de Octubre i l'Hospital Vall d'Hebron. A més, el Clínic és l'hospital més ben valorat entre els metges especialistes i els gerents i directius i aquest col·lectiu considera que el Clínic és l'hospital amb el millor equip de gestió.

## El Clínic, l'hospital públic més ben valorat en excel·lència hospitalària

L'Hospital Clínic de Barcelona és el segon centre més ben valorat de l'Estat espanyol i el primer dels hospitals públics, segons l'Índex d'Excel·lència Hospitalària (IEH) 2017 que elabora anualment l'Instituto de Coordinadas de Gobernanza y Economía Aplicada. L'IEH valora l'excel·lència, els resultats i la qualitat percebuda pels professionals sanitaris. En el primer lloc de la llista, elaborada a partir d'enquestes fetes durant els mesos de novembre i desembre a 1.750 professionals de la salut, es troba la Fundació Jiménez Díaz (Madrid), centre privat pertanyent al grup Quirón Salud, amb 0,997 punts. La segueixen el Clínic de Barcelona, amb 0,995 punts, i l'Hospital La Paz, en tercera posició, amb 0,990 punts.

## La Comissió de Violència Intrafamiliar i de Gènere rep el premi Tatiana Sisquella del diari ARA a la millor iniciativa social

La Comissió de Violència Intrafamiliar i de Gènere del Clínic (VIG) ha estat distingida amb el quart Premi Tatiana Sisquella, que atorga el diari ARA a la contribució social més destacada dirigida a la millora de la qualitat de vida de les persones. La Comissió VIG del Clínic es va crear l'any 2000 i està formada per un equip multidisciplinari –infermeria, ginecologia, treball social, psiquiatria, traumatologia i cirurgia– que té com a objectiu sensibilitzar els professionals sanitaris davant qualsevol situació de violència intrafamiliar o de gènere, així com prestar una assistència coordinada a les víctimes.

## Investigadors de Clínic-IDIBAPS-UB, entre els millors del món

Vuit investigadors de l'Hospital Clínic-IDIBAPS i de la Universitat de Barcelona figuren a la llista dels científics més influents del món publicada per Clarivate Analytics –empresa capdavantera en el sector de la innovació– que identifica els experts que lideren els treballs amb més impacte científic internacional en diverses àrees d'estudi. Els investigadors que formen part de la llista són Joan Bladé, Jordi Bruix, Elías Campo, Josep Dalmau, Francesc Graus, Josep Maria Llovet, Eduard Tolosa i Eduard Vieta. També hi figuren dos investigadors de la Universitat de Barcelona: Josep Maria Haro i Rosa Maria Lamuela. (Vegeu imatge 2.)



El Clínic actualitza la *Guia d'autoajuda per a dones víctimes d'agressions sexuals*

Aquesta guia té com a objectiu ajudar les dones que han patit una agressió sexual oferint-los informació que els faciliti la comprensió de les possibles conseqüències de la violència masclista i acompanyar-les en el procés i en la presa de decisions per tal de facilitar la seva recuperació física, psicològica i emocional.

(Vegeu imatge 3.)

El Clínic aplica un programa de prehabilitació que redueix al 50% les complicacions postquirúrgiques en pacients d'alt risc

Es tracta d'un programa capdavanter a Espanya que té com a objectiu optimitzar l'estat físic del pacient per fer front a una intervenció quirúrgica. Busca la millora de la reserva funcional del pacient a través d'un programa d'entrenament físic personalitzat i de promoció de l'activitat física. El programa es complementa amb suport nutricional i psicològic per fer front a l'estrès de l'operació.

(Vegeu imatge 4.)



Una nova app permet consultar la fase del procés quirúrgic dels pacients

L'app Familiars Clínic permet que els acompanyants puguin gestionar el temps d'espera amb molta més autonomia. L'app els informa de la situació del pacient: quan entra a l'àrea quirúrgica, quan falta poc perquè la intervenció s'acabi, quan la intervenció ja s'ha acabat i quan el pacient es troba a recuperació.

(Vegeu imatge 5.)

L'Hospital Clínic i l'atenció primària de l'Institut Català de la Salut impulsen una unitat coordinada per atendre pacients amb endometriosis a Barcelona

L'objectiu és facilitar el diagnòstic i seguiment de les dones que pateixen endometriosis, una de les malalties ginecològiques benignes més freqüents que apareix quan el teixit endometrial, que revesteix la part interna de l'úter i que té com a funció la nidació de l'embrió, creix fora d'aquest òrgan. S'estima que l'endometriosis afecta un 10% de les dones en edat fèrtil i la gravetat de la malaltia és molt variable. El principal símptoma és el dolor, amb diverses variacions i intensitats.

El Clínic ja tracta pacients amb un CAR-T propi gràcies al Projecte ARI

L'Hospital Clínic de Barcelona ha posat en marxa un assaig clínic amb 10 pacients amb limfoma o leucèmia limfoblàstica aguda (LLA) que no havien respost als tractaments convencionals. L'assaig avalua la seguretat i l'eficàcia del seu *chimeric antigen receptor-T* (CAR-T), un procediment terapèutic que ha estat finançat pel Projecte ARI. El fet de portar a terme l'assaig amb un CAR-T propi converteix l'Hospital Clínic en un dels poquíssims centres europeus capaços d'oferir aquesta teràpia i suposa un cost molt inferior que si n'hagués d'adquirir un de comercial.

(Vegeu imatge 6.)

El Clínic commemora que ha practicat més de 300 trasplantaments cardíacs

L'Hospital Clínic va organitzar una jornada per commemorar els més de 300 trasplantaments cardíacs practicats des del 1998, any en què es va posar en marxa el programa de trasplantament de cor a l'Hospital. El Clínic és un dels tres hospitals de Catalunya que fan trasplantaments cardíacs, juntament amb l'Hospital de Bellvitge i l'Hospital de Sant Pau.

(Vegeu imatge 7.)

Tècniques no invasives identifiquen la regressió de la fibrosi després de la curació de l'hepatitis C en pacients trasplantats

Investigadors de la Unitat de Trasplantament Hepàtic de l'Hospital Clínic, l'IDIBAPS i el CIBEREHD han demostrat que la curació viral en pacients amb hepatitis C que han estat trasplantats permet la regressió de la fibrosi hepàtica. A més, mesurar la rigidesa del fetge mitjançant tècniques no invasives permet identificar els casos en què, tot i que s'hagi eliminat la infecció, encara hi ha risc de complicacions.

(Vegeu imatge 8.)

Un estudi obté resultats positius en un tractament per al trastorn de l'espectre alcohòlic fetal

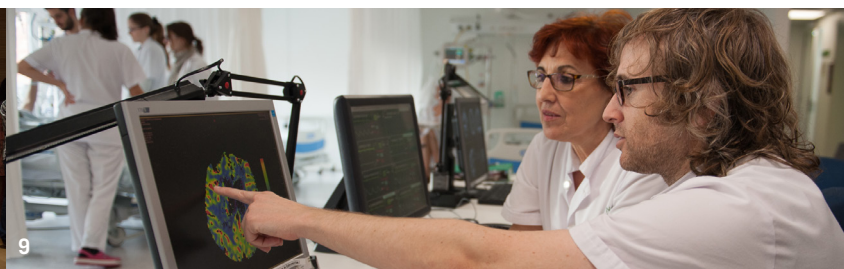
L'estudi conclou que hi ha una relació directa entre consum d'alcohol durant l'embaràs i efectes adversos en la gestació i en el desenvolupament del fetus i el nadó. Els nounats que hi han estat exposats poden patir discapacitats físiques i cognitives, així com problemes de conducta i d'aprenentatge, i sovint poden presentar diverses afectacions alhora.

Nous beneficis dels fàrmacs antidiària per tractar el càncer de mama

La revista *Journal of Clinical Oncology* (JCO) ha publicat els resultats d'un assaig clínic on es demostra que la incorporació de l'anticòs monoclonal pertuzumab a la combinació dels fàrmacs trastuzumab i capecitabina pot augmentar la supervivència de les pacients amb càncer de mama HER2 positiu que han patit una progressió de la malaltia. La darrera autora de l'article és la Dra. Montserrat Muñoz, oncòloga especialista en càncer de mama de l'Hospital Clínic.

Un estudi identifica les diverses interaccions gen-ambient implicades en el risc de presentar un primer episodi psicòtic

L'estudi portat a terme per investigadors de la Unitat d'Esquizofrènia de l'Institut Clínic de Neurociències (ICN)-IDIBAPS-UB i del Centre d'Investigacions Biomèdiques en Xarxa de Salut Mental (CIBERSAM) mostra que la combinació de factors de risc, especialment ambientals i genètics, permet predir el risc de presentar un primer episodi psicòtic. Els resultats de l'estudi s'han publicat a la revista *Schizophrenia Research*, una de les més rellevants en l'àmbit de les neurociències.



Sis hospitals catalans demostren els beneficis al llarg d'un any dels dispositius de nova generació en pacients amb ictus

Els hospitals Clínic, Vall d'Hebron, Bellvitge, Germans Trias i Pujol, Sant Pau i Doctor Josep Trueta han publicat a la revista *Lancet Neurology* els resultats d'un assaig clínic que demostra l'eficàcia i els beneficis a llarg termini de desobstruir les artèries cerebrals afectades en els pacients amb ictus més complexos mitjançant dispositius de nova generació introduïts per microcatèters. L'estudi ha practicat controls als pacients cinc dies, tres mesos i un any després del tractament i els resultats evidencien que la millora que experimenten durant els primers dies després del tractament es manté estable al cap d'un any. (Vegeu imatge 9.)

El Clínic-IDIBAPS coordina un projecte europeu per obtenir una curació funcional de la infecció per VIH amb immunoteràpia

Aquesta iniciativa forma part del programa marc de recerca i innovació europeu Horizon 2020, està dotada amb un total de 6,7 milions d'euros i hi participen 14 institucions entre centres clínics i d'investigació i empreses. El projecte HIVACAR planteja l'administració d'una combinació d'immunoteràpia que inclou vacunes terapèutiques (una de les quals personalitzada per a cada pacient per evitar que el virus escapi de la vacuna), un anticòs potent amb capacitat per neutralitzar el lloc d'unió del virus amb les cèl·lules que infecta i una molècula capaç de revertir la latència del virus, és a dir, de desemascarar-lo.



## Commemoració del Dia Internacional de la Infermera

L'acte de commemoració del Dia Internacional de la Infermera es va celebrar a l'Aula Magna de la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la Universitat de Barcelona i hi va participar el periodista i fundador del diari *ARA* Carles Capdevila, amb la conferència "Tenir cura, més que curar". Durant l'acte es van donar a conèixer els cinc beneficiaris dels premis del Pla estratègic de recerca i innovació en salut (PERIS), un programa que vol incentivar projectes que tinguin una repercussió directa en la salut dels ciutadans.

## X Jornada Anual de Professionals de Direcció Infermera

530 professionals van assistir a la jornada, al llarg de la qual es van donar a conèixer treballs i activitats científiques que tenen l'objectiu de millorar la pràctica assistencial i el desenvolupament professional dels diferents col·lectius adscrits a aquesta direcció.

(Vegeu imatge 10.)

## El Clínic dona la benvinguda als nous residents

El 2017 es van incorporar al Clínic 83 nous residents: 69 metges, vuit infermers, tres farmacèutics, un biòleg, un psicòleg i un físic. Entre ells es troba el número u d'Espanya de l'examen de Psicologia. Entre els MIR, sis es troben entre els 100 primers i 23 han estudiat a la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la UB. Els resultats que han obtingut a l'examen MIR els nous metges residents són excel·lents, ja que si s'analitzen per quartils els resultats de tots els residents d'Espanya, el 97% dels MIR del Clínic estan situats entre el primer i el segon quartil i el 81% en el primer quartil.

(Vegeu imatge 11.)



## S'entreguen els Premis Clínic-MSD

Neus Falgàs (neurologia), Ignacio Mario Isola (hematologia i hemoteràpia) i Andrea Vergara (microbiologia i parasitologia) van ser els guanyadors dels Premis Clínic-MSD de reconeixement als residents de l'Hospital Clínic que havien acabat la seva formació l'any anterior i que havien destacat en els àmbits d'aprenentatge clínic i assistencial, comportament ètic, treball en equip i esperit científic. D'altra banda, el Premi Clínic-MSD al millor resident d'infermeria durant els dos anys de residència es va atorgar a Andrea Javierre, d'infermeria obstetricoginecològica.

## SOS Refugiats fa balanç d'un any d'activitat a Grècia

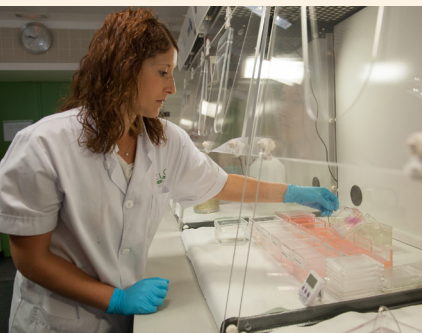
El programa, impulsat pels hospitals Clínic i Sant Joan de Déu i el CAPSBE, té l'objectiu d'enviar personal sanitari per assistir els refugiats que es troben atrapats a Grècia. Un total de 47 infermeres i metges especialistes en pediatria, psiquiatria, medicina familiar i comunitària, oftalmologia, medicina preventiva, anesthesiologia, obstetrícia i pneumologia han contribuït a cobrir les necessitats sanitàries bàsiques d'unes 12.000 persones, bona part de les quals infants. Aquests professionals han prestat assistència sanitària als refugiats de les illes de Quios, Kos i Lesbos, així com a la zona de Tessalònica.

## Primera reunió de la Comissió de Participació d'Usuaris i Pacients

La comissió vol ser un espai de deliberació que permeti situar l'experiència del pacient en un marc de relació directa i paritària amb els màxims òrgans de govern de la institució. Així s'incorpora de manera efectiva i formal la visió dels pacients, a través del seu *feedback* directe, per millorar l'activitat del Clínic.

La Comissió de Participació d'Usuaris i Pacients del Clínic, com a òrgan de consulta i participació, està adscrita a la Direcció General i la formen sis pacients i cinc directius del centre (director general, director mèdic, directora infermera, director d'Estratègia i Planificació i director de Qualitat i Seguretat Clínica) i el responsable del Projecte Transversal d'estructuració de la participació del pacient, Dr. Joan Escarrabill.

(Vegeu imatge 12.)



## ICMDM

### Institut Clínic de Malalties Digestives i Metabòliques

- D** Josep Vidal
- GI** Imma Pérez
- GE** Joan Faner

Altes (inclou CMA): 6.041  
Primeres visites: 12.344  
Despesa directa: 28.869.037 €

## ICR

### Institut Clínic Respiratori

- D** Àlvar Agustí
- GI** Asun Roel
- GE** Joan Sagarra

Altes (inclou CMA): 1.532  
Primeres visites: 5.699  
Despesa directa: 8.895.898 €

## Direcció

### Àrea quirúrgica

- G** Noemí Pou
- GI** Teresa Peix
- GE** Susagna Trias

### Urgències

- D** Miquel Sánchez
- GI** Montse Suárez
- GE** Maria Asenjo

## ICNU

### Institut Clínic de Nefrologia i Urologia

- D** Federico Oppenheimer
- GI** Ana Alicarte
- GE** Olga Raventós

Altes (inclou CMA): 3.345  
Primeres visites: 6.758  
Despesa directa: 15.998.239 €

## ICN

### Institut Clínic de Neurociències

- D** Josefina Castro
- GI** Maria Lombraña
- GE** Estanislau Alcover

Altes (inclou CMA): 2.936  
Primeres visites: 11.847  
Despesa directa: 21.009.217 €

## ICGON

### Institut Clínic de Ginecologia, Obstetrícia i Neonatologia

- D** Eduard Gratacós
- GI** Àngela Arranz
- GE** Estrella Fernández

Altes (inclou CMA): 6.728  
Primeres visites: 11.347  
Despesa directa: 19.770.430 €

## CDI Centre de Diagnòstic per la Imatge

- D** Lluís Donoso
- GI** Pedro Sanz
- GE** Joan Segarra

Nombre d'exploracions: 364.125  
Despesa directa: 19.994.622 €

- D** Director/a
- G** Gerent

- GI** Cap de Gestió Infermera
- GE** Cap de Gestió Economicoadministrativa

# i centres

## ICCV

### Institut Clínic Cardiovascular

- D** Marta Sitges
- GI** Montserrat Venturas
- GE** Anna Rosell

Altes (inclou CMA): 4.368  
Primeres visites: 7.345  
Despesa directa: 33.441.956 €

## ICEMEQ

### Institut Clínic d'Espesialitats Mèdiques i Quirúrgiques

- D** Josep M. Segur
- GI** Maribel Baños
- GE** Roser Monforte

Altes (inclou CMA): 5.230  
Primeres visites: 17.127  
Despesa directa: 18.066.642 €

## Mèdica

### Àrea del Medicament

- G** Concepción Camacho
- GI** Gemma Marcos
- GE** Lorena Toro

Altes (inclou CMA): 3.395  
Primeres visites: 10.073  
Intervencions quirúrgiques: 22.817  
Urgències: 133.950  
Despesa directa: 55.295.162 €

## ICMID

### Institut Clínic de Medicina i Dermatologia

- D** Josep M. Nicolás
- GI** Montse Canalias
- GE** Pilar Ayala

Altes (inclou CMA): 3.371  
Primeres visites: 16.341  
Despesa directa: 20.438.992 €

## ICOF

### Institut Clínic d'Oftalmologia

- D** Alfredo Adán
- GI** Glòria Monfort
- GE** Santiago Salvat

Altes (inclou CMA): 3.589  
Primeres visites: 8.007  
Despesa directa: 6.021.565 €

## ICMHO

### Institut Clínic de Malalties Hematooncològiques

- D** Álvaro Urbano
- GI** Montserrat Valverde
- GE** Joan Sánchez

Altes (inclou CMA): 2.170  
Primeres visites: 5.374  
Despesa directa: 16.723.686 €

## CDB Centre de Diagnòstic Biomèdic

- D** Àurea Mira
- GI** Yvonne Arce
- GE** Gemma Lorente

Determinacions de laboratori: 6.646.846  
Estudis d'anatomia patològica: 323.420  
Transfusions: 26.697  
Pacients en programa de cribratge: 77.215  
Despesa directa: 34.455.500 €



la 8

Escala 6

Pavelló 4

## Hospital Clínic de Barcelona

Carrer Villarroel, 170  
08036 Barcelona  
Tel. 93 227 54 00  
Fax 93 227 54 54

[www.hospitalclinic.org](http://www.hospitalclinic.org)  
[blog.hospitalclinic.org](http://blog.hospitalclinic.org)

# CLÍNIC

BARCELONA

Hospital Universitari

 Generalitat de Catalunya  
Departament de Salut

 UNIVERSITAT DE  
BARCELONA